

## 2023 年政府工作报告重要工作事项责任分工表

| 工作事项内容           |                    |                                                                                                          | 牵头单位                   | 责任人               |
|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| 一、聚力“七大行动”推动产业提质 | (一) 实施黄金产业攻坚突破行动   | 1. 探采智能化。坚持复工复产与找矿突破“两条腿”走路，集中推进大尹格庄、河西等智慧矿山项目，力促黄金产量达到 90 万两。                                           | 应急局<br>工业和信息化局         | 滕群诗<br>徐晓伟        |
|                  |                    | 2. 利用多元化。坚持首饰用金与工业用金同步发力，依托“金色云”线上平台，打造“云上设计、招远加工、全球销售”新模式。                                              | 工业和信息化局                | 徐晓伟               |
|                  |                    | 3. 全力推进中矿黄金精炼整体搬迁、励福金钠钨盐硫酸铈等扩能升级项目，加速落地福建国锐贵金属应用等强链补链项目，加快向全球规模最大的封装材料基地目标迈进。                            | 工业和信息化局                | 徐晓伟               |
|                  |                    | 4. 固废资源化。力促总投资 80 亿元的黄金尾渣智能化精深加工、黄金产业固废综合利用基地等 5 个项目落地，推动循环经济向高科技、高附加值延伸，将黄金固废劣势转换成“双碳”背景下的新兴优势。         | 工业和信息化局                | 徐晓伟               |
|                  | (二) 实施绿色能源产业攻坚突破行动 | 5. 坚定不移推进“1+4+N”新能源产业布局，全力推动核电项目 9 月底前开工，力促总装机 670 兆瓦的 3 个在建光伏项目并网发电，加速落地总投资 80 亿元的龙源储能电站、龙源阜山光伏等 4 个项目。 | 发展改革局<br>核电专班          | 张 华               |
|                  |                    | 6. 规划零碳产业园，超前谋划核能供热供汽和新能源装备制造产业发展，开展以电招商、以汽招商，初步打响“金都新能”产业品牌。                                            | 发展改革局<br>商务局<br>投资促进中心 | 杨 光<br>张 华<br>于言庆 |
|                  | (三) 实施大健康产业攻坚突破行动  | 7. 依托双塔食品的资金和技术优势，鼓励挂大靠强、自主研发，走“以技术换市场”之路。                                                               | 工业和信息化局<br>金岭镇         | 徐晓伟<br>任竹梅        |
|                  |                    | 8. 依托健源健康食品产业园千余亩的空间优势，鼓励引进蛋白下游产业项目入园，走“以合作换市场”之路。                                                       | 开发区<br>罗峰街道            | 黄吉英<br>董彦君        |
|                  |                    | 9. 依托与植物基终端产品企业的深度合作优势，鼓励有条件的企业从“原料供应商”向“原料供应商+终端产品销售商”转变，走“以市场换市场”之路。                                   | 工业和信息化局                | 徐晓伟               |

| 工作事项内容           |                         |                                                                                                                      | 牵头单位             | 责任人        |
|------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| 一、聚力“七大行动”推动产业提质 |                         | 10. 原料药板块，借力宁远药业母公司上市，大力发展高端原料药研发和生产服务，力促主营业务收入增长 50%以上。                                                             | 开发区              | 黄吉英        |
|                  |                         | 11. 深化与北京创业孵育协会、中关村生物医药园合作，探索设立初创项目孵化器，吸引更多原研药团队落户招远。                                                                | 开发区              | 黄吉英        |
|                  |                         | 12. 细胞药物板块，加快推进金赛细胞治疗药物项目，完成一期认证并试运行，压茬启动二期建设。                                                                       | 开发区              | 黄吉英        |
|                  |                         | 13. 医用材料板块，集中抓好医用高分子材料、生物培养基等项目建设运营，积极引进新型佐剂、医疗器材等关联项目。                                                              | 开发区              | 黄吉英        |
|                  | (四) 实施轮胎及汽车制造服务产业攻坚突破行动 | 14. 坚持“稳进并重”，支持玲珑轮胎抢抓“双循环”机遇，高标准建设运营好中亚轮胎试验场和汽车检测中心，打响“亚洲最大室外综合性轮胎试验场”品牌，争创先进制造业和现代服务业融合发展国家试点，力促检测业务量提升 30%以上。      | 工业和信息化局<br>发展改革局 | 徐晓伟<br>张 华 |
|                  |                         | 15. 高起点规划建设高端装备制造产业园，充分发挥毗邻中广核、大莱龙铁路和潍烟高铁的特殊区位优势，着力推动货运铁路、核电热源进园区，吸引更多高端装备制造全产业链项目入园，构建上下分工、左右协同、厂厂相联、车间相通的产业生态系统。   | 开发区<br>辛庄镇       | 徐永亮<br>郭 强 |
|                  | (五) 实施新材料产业攻坚突破行动       | 16. 坚持“内育外引”双向发力，加快推进金宝高速高频 5G 用铜箔等项目，推动企业扩规模增能效。                                                                    | 工业和信息化局          | 徐晓伟        |
|                  |                         | 17. 依托中德产业园，积极承接德国贺利氏高端产能转移，启动东鑫智能一体化项目招商，力争至少再落地 7 个项目，打造省内领先、国内一流的对德合作示范区。                                         | 开发区<br>大秦家街道     | 徐永亮<br>王晓东 |
|                  | (六) 实施现代服务业攻坚突破行动       | 18. 坚持政策和活动协同发力、线上与线下融合促进，开展“消费提振年”活动，用足用好减税降费、促进消费等政策“组合拳”，办好黄金节、皮草节等系列主题活动，全行业领域、多时间节点发放惠民消费券，推动批零住餐、家电、汽车等行业加速回暖。 | 商务局              | 杨 光        |

| 工作事项内容           |                  |                                                                                                                                                                                    | 牵头单位                   | 责任人               |
|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| 一、聚力“七大行动”推动产业提质 |                  | 19. 推广电子商务进农村,做强直播电商新业态,推动网络零售额增长 25% 以上。                                                                                                                                          | 商务局                    | 杨 光               |
|                  |                  | 20. 加快推进金都百货南扩、金都石化汽车综合服务中心等项目。                                                                                                                                                    | 商务局                    | 杨 光               |
|                  |                  | 21. 打造 5 条精品旅游线路,培育更多特色消费载体。                                                                                                                                                       | 文化和旅游局                 | 迟义贤               |
|                  | (七) 实施现代农业攻坚突破行动 | 22. 坚持强基、提质并举,巩固提升粮食产能,建设高标准农田 5000 亩以上,改造撂荒地 1400 亩,在确保粮食安全的前提下,加快编制农业产业发展规划,科学调整农业产业发展方向,充分发挥政府补贴引导和农鑫公司参股引领作用,找准符合招远气候、土壤禀赋的特色农产品,走规模化、特色化、品牌化发展之路,争创省级现代农业强县,促进农业高质量发展、农民持续增收。 | 农业农村局                  | 刘治峰               |
| 二、聚力“三个十大”推动项目提质 | (一) 突破产业发展“十大项目” | 23. 招远核电项目,作为全市头号工程推进 2 台机组建设。                                                                                                                                                     | 发展改革局<br>核电专班          | 张 华               |
|                  |                  | 24. 中广核海上光伏,确保建成投运。                                                                                                                                                                | 发展改革局                  | 张 华               |
|                  |                  | 25. 华能蚕庄、华达齐山农光互补项目,确保建成投运。                                                                                                                                                        | 发展改革局                  | 张 华               |
|                  |                  | 26. 招金、中矿安全设施提升改造,全面提升生产能力和安全化、智能化水平。                                                                                                                                              | 应急局                    | 滕群诗               |
|                  |                  | 27. 高标准建好黄金科技创意产业园,启动开工并完成部分车间建设。                                                                                                                                                  | 开发区<br>工业和信息化局<br>温泉街道 | 徐永亮<br>徐晓伟<br>孙昭庆 |
|                  |                  | 28. 汽车检测中心二期,完成新能源实验室等建设。                                                                                                                                                          | 工业和信息化局                | 徐晓伟               |
|                  |                  | 29. 绿天使创业基地,完成 1.5 万平方米孵化器装修。                                                                                                                                                      | 开发区                    | 徐永亮               |
|                  |                  | 30. 绿色智慧石材加工和固废循环利用项目,完成车间及仓库建设。                                                                                                                                                   | 张星镇                    | 曹海双               |
|                  |                  | 31. 生物医药产业园,统筹抓好服务中心大楼、污水处理厂等基础设施建设,加快推进宁远药业小分子创新药研发生产服务基地等项目。                                                                                                                     | 开发区<br>金岭镇             | 徐永亮<br>任竹梅        |
|                  |                  | 32. 富润高功能性豌豆蛋白浓缩提取项目,建成并投入试生产。                                                                                                                                                     | 张星镇                    | 曹海双               |

| 工作事项内容           |                  |                                              | 牵头单位                   | 责任人              |
|------------------|------------------|----------------------------------------------|------------------------|------------------|
| 二、聚力“三个十大”推动项目提质 | (二) 突破基础设施“十大建设” | 33. 辛庄、张星城市副中心建设，用先进的理念和一流的水准规划设计，谋定后动、有序实施。 | 自然资源和规划局<br>辛庄镇<br>张星镇 | 侯福江<br>郭强<br>曹海双 |
|                  |                  | 34. 开发区县域补短板配套基础设施建设，完成投资 4 亿元以上。            | 开发区                    | 徐永亮              |
|                  |                  | 35. 潍烟高铁及招远站相关配套建设，完成高铁无砟轨道工程、站房和站前广场等主体施工。  | 交通运输局                  | 于旭晨              |
|                  |                  | 36. 大莱龙铁路扩能改造，完成平改立项目和招远北站建设工程，具备客运列车通行条件。   | 交通运输局                  | 于旭晨              |
|                  |                  | 37. 威汕线改扩建，统筹推进项目融资、手续办理等工作，争取尽快启动征迁。        | 交通运输局                  | 于旭晨              |
|                  |                  | 38. 栖霞高速建设，主动融入大局，全力配合做好前期工作。                | 交通运输局                  | 于旭晨              |
|                  |                  | 39. 污水处理一体化工程，完成污水处理厂建设。                     | 水务局                    | 冯书贵              |
|                  |                  | 40. 城区地下综合管线提升改造，同步推进城区道路及地下雨污分流等管线改造。       | 住房城乡建设局                | 赵波               |
|                  |                  | 41. 农村公路提升改造，实施改造 30 公里，完成黄水线大中修和招辛快速路中修工程。  | 交通运输局                  | 于旭晨              |
|                  |                  | 42. 城乡供水提质，实施农村自来水供水管网改造、辛庄水厂改造等工程。          | 水务局                    | 冯书贵              |
|                  | (三) 突破民生改善“十大工程” | 43. 英诚医院二期，完成部分基础工程建设。                       | 温泉街道                   | 孙昭庆              |
|                  |                  | 44. 基层卫生系统提升建设，完成道头、玲珑等卫生院改造。                | 卫生健康局                  | 唐建波              |
|                  |                  | 45. 疾控中心与公共卫生应急指挥调度中心，确保建成投入使用。              | 卫生健康局                  | 唐建波              |
|                  |                  | 46. 泉山学校改扩建，确保建成投用。                          | 教育体育局                  | 滕希田              |
|                  |                  | 47. 黄金职业学院建设，完成图书馆砌体工程，实验楼主体封顶。              | 辛庄镇                    | 郭强               |
|                  |                  | 48. 老旧小区改造，改造老旧小区 26 个、惠及居民 4800 户以上。        | 住房城乡建设局                | 赵波               |
|                  |                  | 49. 界河、王河、大沽河综合治理，确保完成治理任务。                  | 水务局                    | 冯书贵              |
|                  |                  | 50. 新能源充电网基础设施建设，推动充电桩应建尽建、能建快建。             | 住房城乡建设局                | 赵波               |

| 工作事项内容           |                   |                                                                                                              | 牵头单位     | 责任人        |
|------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
|                  |                   | 51. 北部废弃矿山生态修复，实施危岩体处理、削坡退台、绿化等工程。                                                                           | 自然资源和规划局 | 侯福江        |
|                  |                   | 52. 城镇垃圾分类处理设施建设，对城乡环卫设施实施系统改造。                                                                              | 综合执法局    | 张 涛        |
| 三、聚力“两大战略”推动城市提质 | (一) 抬高标杆抓开发区能级提升  | 53. 聚焦“五个一流”园区目标，着力提升“新九通一平”建设水平，集中抓好总投资 4.1 亿元的 5 个基础配套项目，加快推进 320 亩标准地建设和 3000 亩土地区域评估，打造全省最好的“招即来”营商服务品牌。 | 开发区      | 徐永亮        |
|                  |                   | 54. 做实做细产业总体规划，统筹推进总投资 33.9 亿元的 6 个产业项目，建强专业招商公司、投融资平台、驻在式招商和离岸孵化中心，新引进入园项目 20 个以上。                          | 开发区      | 徐永亮        |
|                  |                   | 55. 持续深化园区体制机制改革，积极推行KPI业绩考核，进一步激发动力、释放活力，力争省评保持前 20%、进入国开区前 135 位，不断塑强开发区龙头带动作用。                            | 开发区      | 徐永亮<br>黄吉英 |
|                  | (二) 内外兼修抓核心城区品质提升 | 56. 以城市更新行动为抓手，有序推进“十大片区”改造，加快埠后、王家大沟等棚改项目安置房建设和交付。                                                          | 住房城乡建设局  | 赵 波        |
|                  |                   | 57. 抓好初山路、招金路等城区道路提升改造，同步推进地下管线等配套工程。                                                                        | 住房城乡建设局  | 赵 波        |
|                  |                   | 58. 聘请专业机构，高水平编制城区绿化亮化美化规划，推进城市口袋公园、休闲绿地、夜景亮化等工程，点亮城市“颜值”。                                                   | 综合执法局    | 张 涛        |
|                  |                   | 59. 完成四星级新型智慧城市试点验收。                                                                                         | 大数据服务中心  | 温朝阳        |
|                  |                   | 60. 以完善城管委实体运行机制为突破，统筹实施“强基、整脏、治乱、改差”四大工程，常态化开展“日常巡查+错时执法”，强化道路清扫保洁和降尘工作，营造更加干净、有序、清爽的城市空间。                  | 综合执法局    | 张 涛        |

| 工作事项内容               |                        |                                                                                                                                  | 牵头单位                           | 责任人        |
|----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|
|                      | (三) 精准定位<br>抓城市副中心功能提升 | 61. 以辛庄、张星两大镇驻地为主体，抢抓潍烟高铁、招远核电等重大项目带来的人口聚集效应，超前做好城市更新、千里海岸观光廊道等规划，一体布局建设配套产业和居住、教育、医疗、商业等公共服务设施，切实提升综合承载力和保障力。                   | 自然资源和规划局<br>住房城乡建设局            | 侯福江<br>赵 波 |
|                      | (四) 多点发力<br>抓乡村建设质量提升  | 62. 实施乡村振兴示范工程，持续推进大户庄园乡村振兴齐鲁样板省级示范区建设，梯次打造一批省市级乡村振兴示范镇、美丽乡村，以点带面引领全域抓推进、促提升。                                                    | 农业农村局                          | 刘治峰        |
|                      |                        | 63. 完成生活污水治理 41 个村。                                                                                                              | 生态环境局                          | 李卫东        |
|                      |                        | 64. 高质量完成清洁取暖改造 8000 户。                                                                                                          | 住房城乡建设局                        | 赵 波        |
|                      |                        | 65. 开展村容村貌“基础薄弱村”集中攻坚，创建一批文明村镇、文明单位、文明家庭，打造有貌、有形、有质、有魂的秀美乡村，争创国家级乡村振兴示范县。                                                        | 农业农村局<br>宣传部                   | 刘治峰<br>郎岩波 |
| 四、以深层次改革赋能<br>一流营商环境 | (一) 打造一流的政策环境          | 66. 改革完善政策制定和兑现机制，强化“谁发展支持谁”的鲜明导向，适时评估调整现有扶持政策，出台更多接地气、短平快的精准政策，以更大力度统筹土地、资金、能耗等要素资源，推行“免申即享、即申即享”，确保惠企政策快速直达企业。                 | 发展改革局<br>(市委统筹疫情防控和经济运行工作领导小组) | 张 华        |
|                      | (二) 打造一流的审批环境          | 67. 持续深化“放管服”改革，推进四证齐发、减证便民等改革举措，公共服务下沉、“一件事”改革事项分别扩大到 300 项和 15 项以上，办事效率再提升 20% 以上。                                             | 行政审批服务局                        | 王克卓        |
|                      | (三) 打造一流的服务环境          | 68. 进一步做实服务企业专员、联系走访企业等制度，完善企业全生命周期服务机制，建立服务企业问题解决清单、本土产品服务清单、银企融资需求清单“三张清单”，为企业提供“保姆式”精准服务。                                     | 市政府办公室<br>工业和信息化局              | 李 令<br>徐晓伟 |
|                      | (四) 打造一流的融资环境          | 69. 聘请高水平第三方，调整完善以黄金产业为主体的国资平台架构，提升战略谋划能力和企业管理水平，促进平台公司信用等级评定，强势推进资产证券化，支持招金集团深耕资本市场，深化与紫金矿业强强联合，推动宝鼎科技回迁、快速发展，持续推进产业基金扩量提质，年内力争 | 财政局<br>金融服务中心                  | 张旭峰<br>李金波 |

| 工作事项内容          |               |                                                                                                                                                                                                                           | 牵头单位                 | 责任人               |
|-----------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|                 |               | 总规模达到 7 支、90 亿，充分发挥基金招商和产业撬动作用，做好招金励福辅导验收和招金矿业“回A”，支持招金膜天北交所上市，打造资本市场“招远板块”。                                                                                                                                              |                      |                   |
|                 | (五) 打造一流的法治环境 | 70. 完善涉企执法联动机制，实施包容审慎监管、暖企柔性执法，推进落实轻微违法行为不予行政处罚和一般违法行为减轻行政处罚清单；对性质严重或屡查不改的顶格处罚、绝不姑息，达到惩处一个、震慑一片的效果，真正做到既厚爱又严管。                                                                                                            | 司法局                  | 纪少平               |
| 五、以高水平开放赋能双循环发展 | (一) 千方百计“引进来” | 71. 开展“招商引资质效提升年”活动，充分发挥黄金矿山提升的需求优势和巨量尾矿的资源优势、核电产业的热电能耗优势、蛋白产业全球垄断的原料优势、新材料和生物医药产业空间广阔的园区优势、轮胎及汽车制造服务产业的技术优势、现代农业的区位和品牌优势、整个制造业未来可期的绿电优势等“七大优势”，紧盯产业链关键环节“链式招商”，依托重点合作伙伴以商招商，瞄准重点地区驻点招商、登门招商，借力重大经贸活动“平台招商”，全面完成内外资引导性目标。 | 商务局<br>投资促进中心<br>开发区 | 杨 光<br>黄吉英<br>于言庆 |
|                 | (二) 全力以赴“争下来” | 72. 强化对上争取也是开放的理念，建立政策研究、项目策划、资金争取、对上协调“四本台账”，完善组织领导、责任分工、督导调度、考核奖惩“四项机制”，引导各层面动起来、跑起来对上争项目、争资金、争政策，力争全年争取上级资金 10 亿元以上。                                                                                                   | 发展改革局<br>财政局         | 张 华<br>张旭峰        |
|                 | (三) 坚定不移“走出去” | 73. 以更大力度支持企业海外建厂、投资并购，推动玲珑轮胎塞尔维亚项目一期建成投产，加快推进招金集团境外矿山收购项目，适时开展股权交割、建设审批等工作，切实增强企业国际竞争力。                                                                                                                                  | 商务局                  | 杨 光               |
|                 | (四) 加力推进“双轨化” | 74. 引导企业“两个市场”双轨并进，对外深度融入一带一路、自贸区建设，巩固扩大橡胶轮胎、粉丝蛋白、黄金对外贸易规模，拓展提升跨境电商、市场采购等新兴业态，围绕豌豆进口加大对上沟通，争取放开更多国别进口准入，加快形成多元化原料市场。                                                                                                      | 商务局                  | 杨 光               |

| 工作事项内容             |                  |                                                                                                            | 牵头单位              | 责任人        |
|--------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
|                    |                  | 75. 支持招金集团新建涵盖保税、仓储、配矿等功能于一体的新型智能化混金保税仓库，打造每年 10 万吨级国际黄金矿产品交易中心，推动对外贸易量质齐升。                                | 商务局               | 杨 光        |
| 六、以全方位创新赋能高质量发展    | (一) 攻克一批创新技术     | 76. 深化产学研用合作，技术创新项目 20 项，力争上级重大科技项目 3 项。                                                                   | 科技局               | 姜 涌        |
|                    |                  | 77. 实施重点技改项目 58 项。                                                                                         | 工业和信息化局           | 徐晓伟        |
|                    | (二) 搭建一批创新平台     | 78. 积极筹建山东绿色矿业研究院，支持招金国环固废创新科技中心争创国家级制造业创新中心。                                                              | 工业和信息化局           | 徐晓伟        |
|                    |                  | 79. 积极筹建烟台非煤矿山安全发展研究院。                                                                                     | 应急局               | 滕群诗        |
|                    | (三) 壮大一批创新企业     | 80. 强化企业创新主体地位，深入实施“企业培育三年攻坚突破”，全年备案国家级科技型中小企业 130 家以上。                                                    | 科技局               | 姜 涌        |
|                    |                  | 81. 烟台市级以上“专精特新”“瞪羚”企业达到 100 家，新增两化融合管理体系贯标试点企业 2 家。                                                       | 工业和信息化局           | 徐晓伟        |
|                    | (四) 引育一批创新人才     | 82. 把“用户思维、客户体验”理念融入人才服务全过程，充分发挥“十六条”人才新政聚集效应，以人才公寓等政策落实为突破口，不拘一格引才、育才、用才、留才，新建省级人才平台 2 处，引进各类高层次人才 150 人。 | 组织部<br>人力资源和社会保障局 | 郑 坤<br>赵军伟 |
| 七、努力办好“四件事”，夯实民生保障 | (一) 努力办好群众的“暖心事” | 83. 统筹推进稳岗就业、参保扩面提质、农民工欠薪治理等专项行动，加大公益性岗位开发，新增城镇就业 6100 人、企业参保 3600 人。                                      | 人力资源和社会保障局        | 赵军伟        |
|                    |                  | 84. 动态调整城乡低保标准，巩固拓展脱贫攻坚成果。                                                                                 | 民政局               | 姜培强        |
|                    |                  | 85. 将医保 DRG 付费结算扩大到基层定点医疗机构。                                                                               | 医保局               | 吴成俊        |
|                    | (二) 努力办好群众的“贴心事” | 86. 持续调整优化义务教育学校布局，提升发展学前教育、职业教育，支持黄金职业学院“专升本”。                                                            | 教育体育局             | 滕希田        |
|                    |                  | 87. 持续完善医疗服务体系，抓好全国基层中医药工作示范县现场评审、中医院二甲复审工作。                                                               | 卫生健康局             | 唐建波        |

| 工作事项内容 |                 |                                                                                                                   | 牵头单位         | 责任人        |
|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|        |                 | 88.持续推进医养结合发展，积极探索“医办养”服务模式，灵活采取公建民营、公建公营、自建自营等方式，构建多层次、多样化养老服务体系。                                                | 民政局<br>卫生健康局 | 唐建波<br>姜培强 |
|        | (三)努力办好群众的“乐心事” | 89.加强基层文化阵地建设，开展公益电影放映8000场以上、“一年一村一场戏”演出260场以上。                                                                  | 文化和旅游局       | 迟义贤        |
|        |                 | 90.运营管理好体育馆，举办大中型群众体育活动15场。                                                                                       | 教育体育局        | 滕希田        |
|        | (四)努力办好群众的“知心事” | 91.立足“事要解决”，畅通民生热线等群众诉求表达渠道，进一步优化办理流程，加大交办督办力度，确保事事有回音、件件有着落。定期分析研判社情民意，从群众反映最强烈的问题抓起，从群众最不满意的的地方改起，让群众看到立竿见影的效果。 | 民生服务中心       | 张世伟        |